

I.3. В настоящее время имеется возможность организовать в Отделении инновационную деятельность с целью получения дополнительного финансирования науки и ее инфраструктуры на базе использования новых форм хозяйствования, ставших доступными государственным предприятиям, и новых действенных стимулов развития науки и техники, создаваемых государством.

РАЗВИТИЕ КОНСТРУКТОРСКО-ПРОИЗВОДСТВЕННО-КОММЕРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Глобальной целью развития конструкторско-производственной-коммерческой деятельности Отделения является обеспечение условий реализации научно-технического потенциала СО АН СССР на основе новых форм хозяйствования и государственной политики поддержки инновационной деятельности в интересах развития Отделения.

Оптимальным вариантом для достижения этой цели является создание технопарка с внутренним механизмом саморазвития, позволяющим наращивать экономическую эффективность.

В настоящее время Институт ядерной физики Сибирского отделения АН СССР, имеющий собственное опытное производство для создания промышленных образцов ускорителей различного назначения, является одним из элементов структуры технопарка. Не исключено, что на базе новых объединенных институтов, организуемых в Сибирском отделении, возникнут фирмы, работающие под полным контролем этого института и реализующие их разработки.

Наряду с этим, принципиально новым элементом структуры технопарка должны стать множество венчурных фирм, в качестве которых в наших условиях могут быть малые предприятия (МП), имеющие близкий к кооперативам механизм хозяйствования, но подконтрольные в части предмета деятельности и условий распределения прибыли организациям-учредителям (институтам, СКБ, заводам, Президиуму СО АН СССР).

На первом этапе развития инновационной деятельности в новых экономических условиях можно остановиться на этой схеме, в которой получение институтами доходов на возвратной

основе от внедрения разработок становится реальным. Источники получения средств для первоначального запуска механизма получения прибыли могут быть различными: институты - учредители, МП, инновационные банки и т.д.

С целью обеспечения равных возможностей хозяйствования, оплаты труда, заинтересованности в предпринимательской деятельности целесообразно использовать форму МП для организации конструкторских и производственных работ СКБ и ОЗ Отделения, практикуя совместное учредительство НИИ, СКБ завода в зависимости от степени комплексности задач МП.

Не исключено, что со временем СКБ и опытные заводы претерпят качественные изменения и превратятся в объединения МП. В этой связи целесообразно преобразование ряда СКБ Отделения или части их подразделений со сложившейся исследовательской тематикой в инженерно-конструкторско-технологические институты.

Следующим этапом формирования технопарка, как следует из опыта организации инновационной деятельности развитых стран, путем делегирования функций создается хозяйственная ассоциация, действующая на принципах полного хозрасчета. Она призвана обеспечить эффективную и устойчивую работу механизма саморазвития, защиту экономических интересов венчурных фирм, научно-исследовательских и коммерческих организаций, а также выработку системы льготного налогообложения, кредитования, амортизационной политики, ценообразования, приоритетного ресурсообеспечения.

В качестве учредителей с паевым взносом на добровольной основе могут быть НИИ, КБ, МП и другие организации Отделения, эти взносы могут быть основой для самостоятельной хозяйственной

и коммерческой деятельности ассоциации.

В целом, масштабы хозяйственной деятельности хозяйственной ассоциации будут определяться заинтересованностью ее учредителей и возможностями привлечения централизованных средств финансирования.

Механизм управления развитием структуры технопарка через право владения территорией путем предоставления аренды земли и недвижимости для фирм, входящих в ассоциацию, является тем самым экономическим рычагом, который позволит учитывать интересы Сибирского отделения АН СССР.

В дальнейшем развитие технопарка будет характеризоваться созданием самостоятельных венчурных фирм и фирм коллективного пользования, таких как центр переподготовки кадров, испытательный центр для доведения приборов до уровня передачи их в серийное производство, центр по организации научного туризма и др. Программа деятельности Парка должна включать в себя создание фондов различного назначения, таких как фонд содействия фундаментальным и прикладным исследованиям, содействия изобретательству и малым предприятиям, развития инфраструктуры Парка и другие.

Основной "паркообразующий" фактор - наличие квалифицированных научных кадров - бесспорно имеется в Сибирском отделении АН СССР. Но, наряду с этим, для успешного функционирования Парка, необходима развитая система финансирования, разветвленная социально-бытовая инфраструктура, возможность территориального роста, благоприятный предпринимательский климат, поддержка органов власти всех уровней.

Наиболее сложным является вопрос привлечения финансовых средств "бизнеса" в развитие хозяйственной и исследовательской структуры Парка.

д Один из путей его решения — взаимодействие с существующими в научных центрах научно-производственными кооперативами и другими независимыми фирмами, прямо или косвенно использующими результаты исследований институтов. Некоторые из них уже сейчас готовы сотрудничать и подключаться к внедренческой деятельности. Целесообразно занять конструктивную позицию по отношению к ним.

В частности, многие из этих организаций нуждаются в производственных площадях. Возможная схема компромисса — выделение на земле Отделения участка для строительства комплекса зданий технологического парка СО АН СССР (производство, торговый дом, конгресс-центр, гостиница), в финансировании строительства которого принимают долевое участие организации "полутеневой экономики" на правах арендаторов будущих производственных площадей. Это долевое участие по существу рассматривается как кредит в счет арендной платы будущих лет. С руководством ряда таких организаций обсужден также вопрос вхождения их в хозяйственную ассоциацию СО АН СССР.

Внешнеэкономические связи Отделения сегодня — это разовые контракты на продажу изделий, заключаемые институтами и СКБ через внешнеторговую фирму СО АН СССР "Интерсиба", либо через внешнеторговые государственные организации, а также работа в СП с зарубежными партнерами. На сегодня в Отделении организовано около 10 таких предприятий и опыт их работы, к сожалению, не суммирован. Общие трудности, однако, известны: отсутствие конвертируемости валюты, хотя бы в рамках СП крайне затрудняет совместную работу. Кроме того, сложности усугубляются неподготовленностью инфраструктуры научных центров (проблемы транспорта, связи, гостиниц, производственных площадей).

Одной из задач организации инновационной деятельности должно быть получение статуса свободной экономической зоны в рамках технопарков СО АН, что позволит привлечь иностранный капитал для решения названных проблем.

К этой области деятельности можно отнести выставки достижений Отделения. Занимаясь популяризацией научных результатов, они должны стать коммерческими.

К О Н Ц Е П Ц И Я
развития конструкторско-производственной-коммерческой
деятельности СО АН СССР

УСЛОВИЯ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
В ПРЕДВЕРИИ РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКИ

Переход к рыночной экономике в стране в настоящий момент характеризуется не только всеобщим дефицитом, развалом хозяйственных связей, уменьшением объемов производства, но и спадом заказа на науку со стороны государственных органов и предприятий, о чем свидетельствуют невостребованные результаты исследований, в частности, проведенных в СО АН СССР. С другой стороны, необходимо отметить, что даже при сохранении на прежнем уровне государственных ассигнований на развитие фундаментальной науки все исследовательские институты, СКБ, производства и подразделения инфраструктуры Отделения будут испытывать острый недостаток средств, необходимых для выхода на современный уровень технического и социального обеспечения науки.

Только на примере необходимости переоснащения Отделения приборами общего назначения и приборами для научных исследований на основе данных о деятельности за 1989 год можно показать, что для выхода на мировой уровень необходимы финансовые средства в объеме 100 млн. рублей ежегодно в течение 5 лет.

Обстоятельства заставляют в условиях грядущей рыночной экономики искать возможности получения дополнительных финансовых средств для развития науки и улучшения условий жизни сотрудников.

Не приходится ожидать сколь-нибудь существенного поступления средств от внедренческой деятельности Отделения по традиционной промышленной схеме освоения, выпуска и реализации продукции с рентабельностью в размере 20-30%. Подсчеты показывают, что для получения ежегодной прибыли в объеме тех же 100 млн. р для Отделения, необходимых для переоснащения научными приборами, потребуется выпускать товарной продукции на 2 млрд. рублей, для чего необходимо развернуть производство, равное по мощности 100 опытным заводам Отделения.



Этот простой расчет подтверждает очевидную истину: быстрая окупаемость затрат на науку возможна только на основе инновационной деятельности за счет выпуска высокоэффективной наукоемкой продукции, осваиваемой и реализуемой в короткие сроки с большой рентабельностью по ценам, определяемым конъюнктурой рынка.

Фактически такая деятельность началась независимо от научно-исследовательских организаций, но с использованием их результатов 2-3 года назад благодаря законодательно утвержденной кооперативной форме хозяйствования. Вслед за кооперативами появились еще несколько новых форм: научно-технические центры творческой молодежи, государственные акционерные общества, временные творческие коллективы. Все они, различаясь по организационной структуре и областям профессиональной деятельности, схожи по принципам оплаты труда и налогообложения и выгодно отличаются от госпредприятий.

Так, например, за счет квалифицированных кадров институтов и СКБ в Новосибирском научном центре выросли инновационные фирмы с кооперативным механизмом хозяйствования и общим годовым объемом работ более 50 млн.руб. Это равно объему работ в 1989 году всех СКБ, Опытного завода и Бердского экспериментального завода вместе взятых.

Возникли проблемы: отток кадров из организаций Отделения, резкая дифференциация в доходах сотрудников, утечка результатов НИР при отсутствии законодательства о защите интеллектуальной собственности. Подходя к формированию концепции инновационной деятельности Отделения, следует отметить исходные позиции:

I.1. Новые формы хозяйствования резко активизировали предпринимательскую деятельность сотрудников Отделения, базирующуюся на научных результатах институтов и КБ.

I.2. Отделение, не оценив своевременно всех последствий этой деятельности, упустило возможность использования новых хозяйственных форм для проведения контролируемых исследовательских и внедренческих работ и понесло реальный экономический и кадровый ущерб.