

**Министерство топлива и энергетики РФ  
Межрегиональная ассоциация "Сибирское соглашение"  
Сибирское отделение Российской Академии Наук**

## **Энергетическая стратегия Сибири.**

Техническое задание  
на разработку

Проект подготовлен Представительством  
Минтопэнерго РФ в Сибири и  
изложен на 24 стр.

г.Новосибирск, сентябрь 1995 г.



Техническое задание  
на разработку  
Энергетической стратегии Сибири

"Утверждаю"

\_\_\_\_\_ Бушуев В.В.  
" " \_\_\_\_\_ 1995 г.

Минтопэнерго РФ,  
Заместитель Министра,  
руководитель ИД ЭСС

"Утверждаю"

\_\_\_\_\_ Иванков В.И.  
" " \_\_\_\_\_ 1995 г.

МАСС,  
Генеральный директор  
Исполнительной Дирекции  
МАСС.

"Утверждаю"

\_\_\_\_\_ Зацепин А.Г.  
" " \_\_\_\_\_ 1995 г.

МАСС,  
Заместитель генерального  
директора ИД МАСС,  
заместитель руководителя ИД ЭСС.

"Утверждаю"

\_\_\_\_\_ Макаров В.М.  
" " \_\_\_\_\_ 1995 г.

Минтопэнерго РФ,  
Представитель Минтопэнерго  
РФ в Сибири,  
Заместитель руководителя ИД ЭСС.

"Утверждаю"

\_\_\_\_\_ Меренков А.П.  
" " \_\_\_\_\_ 1995 г.

СО РАН  
Директор СЭИ,  
Заместитель руководителя  
ИД ЭСС.



## Содержание

	стр.
1. Основание для разработки Энергетической Стратегии Сибири. ....	4
2. Актуальность. Основные цели и задачи. ....	5
3. Требования к разработке ЭСС. ....	6
4. Основные источники и регламентирующие документы. ....	7
5. Основное содержание (разделы) Энергетической стратегии Сибири. ....	8
6. Перечень, комплектность и порядок обсуждения и приемки сводных результатов разработки "Энергетической стратегии Сибири".....	13
7. Система организации разработки. Ответственные исполнители и участники разработки. ....	14
8. Организация и порядок финансирования разработки. ....	15
9. Подготовка и выпуск "Энергетической стратегии Сибири". ....	16
10. Приложение.....	17



## 1. Основание для разработки.

Энергетическая стратегия Сибири разрабатывается в соответствии с Соглашением между Минтопэнерго РФ, Межрегиональной ассоциацией "Сибирское соглашение" и Сибирским отделением РАН (см. Приложение) .



## 2. Актуальность. Основные цели и задачи.

Актуальность разработки "Энергетической стратегии Сибири" (ЭСС) обусловлена тем, что Сибирь – в составе территорий субъектов Российской Федерации, входящих в Межрегиональную ассоциацию "Сибирское соглашение" – является, с одной стороны, крупнейшей федеральной энергоресурсной базой,

– и, с другой стороны, имеет достаточно выраженное собственное региональное экономическое пространство.

В связи с тем, что ТЭК является одновременно и инфраструктурной отраслью, создание условий для его стабилизации и эффективного функционирования должно быть выполнено в глубокой координации с предполагаемыми мерами по стабилизации других отраслей (на федеральном, региональном и административном уровнях \*).

Учитывая, что проблема стабилизации отраслей экономики тесно связана с антикризисными мерами, предпринимаемыми на местах органами управления субъектов РФ в Сибири, следует обеспечить взаимную приемственность и согласованность ЭСС с субъектами РФ на текущий период и достаточно длительную перспективу.

Последний тезис в равной степени должен быть отнесен и в адрес хозяйствующих субъектов ТЭК, возникших в результате реформирования экономики и предпринимающих комплекс самостоятельных мер по своей стабилизации в условиях текущего периода (отраслевой уровень).

Основной целью разработки "Энергетической стратегии Сибири" является:

– разработка, согласование и утверждение на отраслевом, административном, региональном и федеральном уровнях системы взаимно-ответственных мер сторон по стабилизации функционирования ТЭК Сибири и реализации требуемых его основных текущих и прогнозных – на период до 2010 г. – показателей в составе экономического пространства Региона.

Основными задачами разработки "Энергетической стратегии Сибири" являются:

– Определение и согласование прогнозно-устойчивых макроэкономических показателей административно-территориальных и регионального (Сибири) топливно-энергетических балансов (ТЭБ) на период до 2010 г;

– Разработка долгосрочной системы поэтапных мероприятий для реализации основных требуемых показателей ТЭК Сибири в период до 2010 г. и, в т.ч., на основе переходного рационального соотношения механизмов рыночного и директивного управления;

– Оценка социально-экономических последствий от реализации "Энергетической стратегии Сибири" для региона Сибири и России в целом, как основного критерия достижения баланса интересов и ответственности сторон (субъектов – участников "Энергетической стратегии Сибири");

– Разработка и согласование структуры и состава документальной системы стратегии (Многосторонний Договор между участниками, Постановления, законодательные акты и др.) и регламентных схем реализации этих документов.

\*) Далее принимаются смысловые назначения:

- федеральный уровень: Российская Федерация;
- региональный уровень: объединение территорий субъектов РФ в Сибири
- административный уровень: субъект Российской Федерации.

### 3. Требования к разработке ЭСС.

Разработка Энергетической стратегии Сибири должна быть выполнена с удовлетворением следующих основных требований (по группам однотипных вопросов).

#### Общие требования:

- главным результатом разработки ЭСС должна быть система механизмов и мероприятий; среди последних должны быть выявлены и доказательно обоснованы, устойчиво реализуемые и приоритетные в рассматриваемый период;
- количественные экономические, энергетические и другие используемые в ЭСС текущие и прогнозные показатели на рассматриваемый период должны быть доказательно обоснованы и согласованы; должна быть обоснована вариация этих показателей по фактору неопределенности;
- предложения различного типа (организационные, количественные и др.) должны быть согласованы с субъектами — участниками ЭСС в части, касающихся этих субъектов;
- все согласования должны быть оформлены документально (письмами, протоколами и т.п.).

#### Требования к методической части:

- вариантный метод рассмотрения и обоснования результирующих предложений по какому-либо тематическому направлению допускается лишь в случае, когда доказано, что принятым составом вариантов исчерпывается множество проблемно — значимых вариантов;
- методики, модели и другие средства анализа проблемы (объекта) должны обеспечивать ясную смысловую интерпретацию при вариации посылок, числовых и других исходных данных;
- технико — экономические оценки и сопоставления должны достоверно отражать принятые субъектами — участниками ЭСС приоритеты в социальных, инвестиционных и других программах развития; метод приведенных затрат заведомо исключается из применения.

#### Требования к исходным данным:

- все используемые в разработке ЭСС исходные данные по фактическому состоянию экономики отрасли, объектов и др. должны быть официально подтверждены субъектом — участником ЭСС в соответствующей части;
- все фактические и прогнозные используемые исходные данные (показатели) направляются исполнителем тематической части ЭСС в Банк исходных данных (БИД) Исполнительной дирекции ЭСС для согласования; без согласования с БИД исходные данные не используются.



#### 4. Основные источники и регламентирующие документы

В качестве источников для разработки ЭСС могут быть использованы только утвержденные материалы и документы субъектов – участников ЭСС на отраслевом, административном, региональном и федеральном уровнях.

Положения и показатели рекомендательного и дискуссионного характера не могут быть использованы в качестве базовых при разработке стратегии.

При использовании законодательных актов, постановлений и других нормативных документов федерального и административно – территориального уровней должна быть представлена подробная ссылка на первоисточник.

Все предложения по разработке ЭСС, касающиеся нормативной сферы должны удовлетворять действующим документам этой сферы; в случае появления обоснованных предложений по механизмам и мероприятиям, требующих модификации (изменения) действующих регламентирующих документов, исполнителем согласовывается эта модификация (изменение) с соответствующими субъектами – участниками ЭСС.



## **5. Основное содержание (разделы) Энергетической стратегии Сибири.**

### **5.1. Сводные макроэкономические показатели Сибири в период 90–95 г.г. и ожидаемая динамика их изменения на период до 2010 г.**

- 5.1.1. Сводные макроэкономические показатели субъектов РФ на территории Сибири (в натуральном выражении по отдельным отраслям и социальной сфере в период 90–95 г.).
- 5.1.2. Энергоемкость продукции по отдельным отраслям производства и энергопотребление в социальной сфере в динамике за период 85–95 г.г.
- 5.1.3. Анализ достигнутых и определение прогнозных макроэкономических показателей субъектов РФ на период до 2010 г.
- 5.1.4. Достигнутое и прогнозное потребление топлива и энергии на территории субъектов РФ Сибири на рассматриваемый период.
- 5.1.5. Обоснование, выявление и характеристика устойчивых тенденций изменения макроэкономических показателей Сибири.

### **5.2. Потенциальные и реальные возможности производства топлива и энергии в Сибири на период до 2010 г. и далее.**

- 5.2.1. Топливо – энергетические программы субъектов РФ в Сибири, общерегиональные (по Сибири) и федеральные на рассматриваемый период и предложения по взаимокоординации этих программ.
- 5.2.2. Состояние месторождений углеводородного сырья в Сибири и реальные возможности их освоения на административно – территориальном, региональном и федеральном уровнях.
- 5.2.3. Соотношения необходимых и рациональных объемов производства топлива и энергии крупными нефте – газовыми, угольными и электроэнергетическими компаниями и акционерными обществами для целей административно – территориального, регионального и федерального уровней.
- 5.2.4. Удовлетворение топливо – энергетических программ социально – экономическим приоритетам по структуре энергопотребления и обеспечения энергетической безопасности субъектов РФ и Сибири в целом.
- 5.2.5. Обоснование, выявление и характеристика по реализуемости сводных топливо – энергетических программ, взаимокоординированным по административному, региональному и федеральному уровням.

### **5.3. Инфраструктурные системы топливоснабжения и энергообеспечения.**

- 5.3.1. Достигнутое состояние и прогнозные потребности. в развитии нефте – газоснабжающих, угольнотранспортных и электроэнергетических систем на

административном, региональном и федеральном уровнях на период до 2010г.

5.3.2. Рациональные соотношения устойчивого топливоснабжения и энергообеспечения по различным системам для целей административного, регионального и федерального уровней и достижения независимости этих систем от сопредельных государств.

5.3.3. Обоснование, выявление и характеристика по реализуемости сводных положений по использованию и развитию систем топливоснабжения и энергообеспечения с учетом социально — экономических приоритетов к таким системам на период до 2010 г. и далее.

#### 5.4. Механизмы и мероприятия по реализации Энергетической стратегии Сибири на этапе построения рыночных отношений и далее до 2010 г.

5.4.1. Разработка и согласование состава и соотношений рыночных и директивных механизмов и мероприятий в динамике на период до 2010 г.

5.4.2. Системы паритетного управления ТЭК Сибири на основе прямых соглашений между субъектами — участниками стратегии и трастового размещения у этих участников государственного пакета акций предприятий ТЭК.

5.4.3. Разработка и согласование предложений по уравниванию целей и полномочий бюджетов субъектов — участников стратегии для обеспечения результирующей эффективности работы и развития ТЭК Сибири для этих участников.

5.4.4. Подготовка Многостороннего договора между субъектами — участниками Энергетической стратегии Сибири по функционированию ТЭК Сибири.

5.4.5. Основная схема по — этапной реализации Энергетической стратегии Сибири.

#### 5.5. Финансово — инвестиционная система Энергетической стратегии Сибири.

5.5.1. Систематизация сводных данных по взаимным неплатежам в разбивке по отраслям и с выделением задолженностей (дебиторско — кредиторской) предприятий ТЭК.

5.5.2. Разработка и согласование предложений по вексельно — учетной системе преодоления кризиса платежей на период 96 — 97 г. на основе регионального вексельного обращения.

5.5.3. Разработка и согласование предложений по организации региональной системы взаимокompенсационных товарно — финансовых потоков между субъектами — участниками стратегии, как первого этапа оздоровления экономики региона.

5.5.4. Разработка и согласование региональной системы инвестирования в ТЭК Сибири на основе паритетного взаимовыгодного вклада субъектов — участников стратегии.

- 5.5.5. Разработка и согласование предложений по обеспечению административно – территориальных, региональных и федеральных гарантий для частных и других отечественных и иностранных инвесторов на основе залоговых, поручительских и других форм гарантий.
- 5.5.6. Разработка и согласование основных сводных направлений инвестирования объектов ТЭК Сибири и пакета проекта нормативных документов по функционированию финансово – инвестиционной системы.
- 5.6. **Тарифно-ценовая политика в области рынка производства, транспорта и потребления топливно-энергетических ресурсов.**
- 5.6.1. Анализ вариации уровня цен и тарифов на топливо и энергию основных компаний и акционерных обществ ТЭК Сибири по составляющим себестоимости, прибыли, налогов и транспортных издержек,
- 5.6.2. Разработка основных директивно – рыночных принципов формирования многоцелевой структуры цен и тарифов на топливо и энергию. Вариантно на основе:
- технологически обусловленной себестоимости, освобождаемой от налогообложения;
  - рентной составляющей, уравнивающей (отчисляемой – начисляемой производителю) цены и тарифы до среднесибирского уровня и перечисляемой в специальные общесибирские фонды (СОСФ) ТЭК;
  - выделения транспортных издержек, компенсируемых централизованно из СОСФ ТЭК Сибири;
  - учета затрат на социально – экономическую сферу производителей топлива и энергии; с налогооблагаемой и освобожденной от налогов частями;
  - других структурных частей цен и тарифов, обеспечивающих выравнивание цен и тарифов; использования других возможных эффектов от директивно – рыночных принципов формирования цен и тарифов.
- 5.6.3. Анализ и учет влияния целей и интересов бюджетов субъектов РФ в Сибири на глубину и состав структурной конструкции цен и тарифов на топливо и энергию.
- 5.6.4. Разработка основных принципов организации внутреннего и внешнего рынка топлива и энергии Сибири с учетом дифференциации структуры цен и тарифов на топливо и энергию на этих рынках.
- 5.6.5. Подготовка предложений по эволюционированию налоговой системы и льготирования для производительной и инфраструктурной систем ТЭК Сибири и потребителей топлива и энергии на внутреннем рынке Сибири в период до 2010 г.
- 5.6.6. Разработка и согласование основной идеологии и пакета проектов нормативных актов по тарифно – ценовой политике в ТЭК Сибири на период до 2010 г., в т.ч. по тарифным соглашениям, налоговой системе и структуре и порядку формирования цен и тарифов.

**5.7. Программы Энергосбережения, возобновляемых источников энергии и новых технологий в производстве, транспорте и потреблении топлива и энергии.**

- 5.7.1. Оценка потенциала энергосбережения по отраслям экономики, развития, и использования возобновляемых источников энергии и новых технологий в ТЭК в динамике на период до 2010 г.
- 5.7.2. Разработка предложений по тарифно-ценовой и налоговой системам, обеспечивающим стимулирование широкомасштабного развертывания организационных мероприятий и технических программ по энергосбережению, возобновляемым источникам энергии и новым технологиям в ТЭК.
- 5.7.3. Выявление приоритетных направлений и разработка предложений по реализации программ энергосбережения, возобновляемых источников энергии и новых технологий в ТЭК Сибири на период до 2010 г.
- 5.7.4. Подготовка и согласование предложений по организации Энергетического центра Сибири и сети его полигонов для апробации, лицензирования и технологической обработки новых технологий и техники.
- 5.7.5. Разработка предложений по идеологии и созданию заинтересованности субъектов – участников стратегии в паритетном и взаимовыгодном участии в развертывании программ энергосбережения, возобновляемых источников энергии и новых технологий в ТЭК Сибири.

**5.8. Экология.**

- 5.8.1. Экспертиза достигнутой и прогнозной экологической нагрузки от объектов ТЭК по территориям субъектов РФ в Сибири и выявление доли ТЭК в общей экологической нагрузке.
- 5.8.2. Разработка общих принципов идеологии и практики обеспечения экологической безопасности функционирования ТЭК в Сибири.
- 5.8.3. Разработка предложений по организации системы оценки и контроля экологической емкости территорий.
- 5.8.4. Разработка и согласование предложений по компенсационным механизмам реабилитации последствий от размещения производств ТЭК на территориях субъектов РФ в Сибири.
- 5.8.5. Оценка экономически приемлемой динамики ужесточения экологических ограничений и разработки предложений по компенсационным механизмам на период до 2010 г. по основным подотраслям ТЭК.



**5.9. Сопровождение и развитие Энергетической стратегии Сибири.  
Организационные вопросы.**

5.9.1. Подготовка предложений по сопровождению и корректировке Энергетической стратегии Сибири.

5.9.2. Организация на паритетных началах субъектами РФ в Сибири, Минтопэнерго РФ и СО РАН Экспертно-аналитического института Энергетической стратегии Сибири (ЭАИ ЭСС).



**6. Перечень, комплектность и порядок обсуждения и приемки сводных результатов разработки "Энергетической стратегии Сибири".**

- 6.1. Материалы, подготовленные по результатам выполнения разделов работы, представляются Руководителю работы по соответствующей главе ЭЭС в виде:
- печатные изложения за подписью ответственного исполнителя — 3 экз.;
  - на дискете в редакторе "Лексикон" в 2-х файлах (для гарантии считывания) — 1 экз.
- 6.2. Редактирование и формирование глав "Энергетической стратегии Сибири" осуществляет руководитель работы по данной главе, который представляет сформированный материал в Исполнительную дирекцию ЭСС в виде и комплектности, определенных в п.6.1.
- 6.3. Сводный материал по ЭСС формируют заместители руководителя ИД. Результирующая редакция ЭСС представляется в печатном изложении (в 3-х экз.) в Редакционный совет ЭСС для общего редактирования, организации обсуждения и предварительного утверждения работы.
- 6.4. Исполнительная дирекция организует рассылку предварительной редакции ЭСС, сбор замечаний и предложений заинтересованных организаций и, после систематизации и учета этих замечаний и предложений, направляет материалы в Редакционный Совет для окончательной редакции.
- 6.5. Утверждение ЭЭС осуществляется на заседании Межведомственной комиссии по разработке ЭСС.



## 7. Система организации разработки. Ответственные исполнители и участники разработки.

- 7.1. Потенциальные ответственные исполнители представляют в ИД свое развернутое техническое задание по соответствующему направлению (разделу) работы с приложением календарного плана работ.
- 7.2. Организация работы осуществляется заместителями руководителя ИД по иерархическому принципу "пункты – разделы – главы" ЭСС.
- 7.3. Общее оперативное руководство по организации работы осуществляют заместители руководителя Исполнительной дирекции по разработке Энергетической стратегии Сибири:

**Зацепин Анатолий Георгиевич** тел. 23–67–53  
Заместитель Генерального директора  
Исполнительной дирекции МАСС  
г. Новосибирск.

**Макаров Вячеслав Михайлович** тел. 22–64–21, 22–63–69  
Представитель Минтопэнерго РФ в Сибири.  
г. Новосибирск.

**Меренков Анатолий Петрович** тел. 46–17–00  
Директор СЭИ  
г. Иркутск.

Справки по оперативным вопросам организации разработки ЭСС:

**Куликов Валерий Павлович** тел. 23–77–30  
Директор программы по Энергетике  
Исполнительная дирекция МАСС  
г. Новосибирск

**Чернова Галина Валентиновна** тел. 39–10–48  
Ответственный секретарь ИД ЭСС  
ИГ СО РАН  
г. Новосибирск



## 8. Организация и порядок финансирования работы.

8.1. Финансирование работы осуществляется в соответствии с "Соглашением....." (см. Приложение).

Средства на разработку аккумулируются на специальных (суб) счетах Исполнительной дирекции МАСС и Представительства Минтопэнерго РФ и используются по отдельно согласованной смете.

8.2. Оплата исполнителей работы (организаций, ВТК и отдельных лиц) осуществляется после подписания актов сдачи-приемки работ и их утверждения Исполнительной дирекцией МАСС и Представительством Минтопэнерго РФ в Сибири.



## 9. Подготовка и выпуск Энергетической стратегии Сибири.

9.1. Энергетическая стратегия Сибири выпускается под редакцией Редакционного Совета с указанием основных исполнителей работы.

9.2. Подготовку и организацию публикации и рассылку осуществляет Исполнительная дирекция МАСС.



ПРИЛОЖЕНИЕ.



## СОГЛАШЕНИЕ

между Минтопэнерго России, Межрегиональной ассоциацией "Сибирское соглашение" и Сибирским отделением РАН по вопросу разработки Энергетической стратегии Сибири

1. В соответствии с решением Совета МА "Сибирское соглашение" от 21.07.95 г. (г.Тюмень), поддержанным Председателем Правительства Российской Федерации В.С.Черномырдиным, стороны договорились в течение 1995-1996 гг. разработать "Энергетическую стратегию Сибири на период до 2010 года" (далее - Стратегия).

2. Для организации разработки и экспертного рассмотрения Стратегии сформировать Межведомственную комиссию (далее-Комиссия) с участием представителей субъектов Российской Федерации, входящих в МА "Сибирское соглашение", представителей Минтопэнерго России и других министерств и ведомств (по согласованию), ученых Сибирского отделения РАН, специалистов других академических и отраслевых институтов и организаций, работников топливно-энергетических компаний, работающих в сибирском регионе.

Соруководителями Комиссии на паритетных началах определить Ю.К.Шафраника, Л.К.Полежаева и В.А.Коптюга, заместителями В.В.Бушуева, В.И.Иванкова и Н.Л.Добрецова.

До 15.09.95г. утвердить персональный состав Комиссии.

3. Работу выполнить силами временного трудового коллектива (ВТК), объединяющего представителей всех сторон настоящего Соглашения.

Создать ВТК при исполнительной дирекции МА "Сибирское соглашение". Определить руководителем ВТК проф. В.В.Бушуева.

Стороны безвозмездно предоставляют все необходимые для разработки данные и будут содействовать привлечению к разработке Стратегии специалистов подведомственных организаций на контрактной основе.

4. В Стратегии предусмотреть :

- ♦ повышение эффективности использования топливно-энергетических ресурсов Сибири;
- ♦ структурную перестройку балансов спроса и предложений с увеличением доли высококачественных видов энергии;
- ♦ обеспечение энергетической безопасности всех регионов Сибири;
- ♦ развитие Западно-Сибирского и Восточно-Сибирского нефтегазовых комплексов, КАТЭК и Кузбасса, как объектов федерального значения;
- ♦ разработку экономических механизмов энергосбережения и развития ТЭК;
- ♦ укрепление государственного управления ТЭК Сибири.



5. Задание на разработку Стратегии подготовить в сентябре 1995 г., концептуальные положения - к концу 1995 г., первую версию Стратегии - к 01.01.96г., окончательную редакцию - к 01.07.96г.

6. Общая стоимость работы оценивается в 1,8 млрд.рублей. Источники финансирования:

- бюджетные средства (в программе "Топливо и энергия") - 0,3 млрд.рублей;
- средства энергетических компаний (через Минтопэнерго) - 0,9 млрд.рублей;
- средства регионов (через МА "Сибирское соглашение") - 0,3 млрд.рублей;
- средства Сибирского отделения РАН - 0,3 млрд.рублей.

Стороны приложат необходимые усилия для обеспечения финансирования работы долями: 30% - в 1995 году, 70% - в 1996 году.

7. Стороны обязуются содействовать исполнителям в получении необходимой информации, организации экспертизы предложений и созданию общественной поддержки при разработке и обсуждении Энергетической стратегии России.

Министр топливной  
энергетики России

Председатель Совета  
МА "Сибирское соглашение"

Председатель  
президиума СО РАН



*[Handwritten signature]*  
Л.К. Полежаев



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*



## СОСТАВ

### Межведомственной комиссии по организации разработки и рассмотрению Энергетической стратегии Сибири

1. Шафраник Ю.К. - Министр топлива и энергетики Российской Федерации - сопредседатель комиссии
2. Полежаев Л.К. - Председатель Совета МА "Сибирское соглашение" - сопредседатель комиссии
3. Коптюг В.А. - Председатель Президиума СО РАН - сопредседатель комиссии
4. Зубов В.М. - зам. председателя Совета МАСС, Глава Администрации Красноярского края
5. Кислюк М.Б. - Глава Администрации Кемеровской области
6. Рокешкий Л.Ю. - руководитель координационного совета по ТЭК. Глава Администрации Тюменской области
7. Смирнов Е.А. - Председатель СМ Хакасии, руководитель координационного совета по электроэнергетике МАСС
8. Бушуев В.В. - зам. Министра топлива и энергетики Российской Федерации, президент Сибирской энергетической академии
9. Кузьмицкий А.А. - зам. Министра науки и технической политики Российской Федерации
10. Курамин В.П. - зам Министра по делам национальностей и региональной политики РФ
11. Порядин А.Ф. - первый зам. Министра охраны природы



- окружающей среды РФ
12. Шамраев Н.Г. - зам.Министра экономики Российской Федерации
  13. Мамон Г.А. - зам.Главы Администрации Новосибирской области, член Федеральной энергетической комиссии
  14. Лесовой Ю.И. - директор-координатор Администрации Программы развития Тюменской области
  15. Сараев А.Р. - зам.Главы Администрации Омской области
  16. Карасев В.И. - зам.Главы Администрации Ханты-Мансийского автономного округа
  17. Гмызин С.В. - зам.Главы Администрации Ямало-Ненецкого автономного округа
  18. Иванков В.И. - зам. председателя Совета МАСС, генеральный директор МА "Сибирское соглашение" - зам. председателя комиссии
  19. Добрецов Н.Л. - зам.Председателя Президиума СО РАН - зам. председателя комиссии
  20. Конторович А.Э. - академик, СО РАН
  21. Накоряков В.Е. - академик, СО РАН
  22. Меренков А.П. - член-корреспондент, СО РАН
  23. Дьяков А.Ф. - президент РАО "ЕЭС России"
  24. Макаров В.М. - руководитель представительства Минтопэнерго России при "Сибирском соглашении" - ответственный секретарь комиссии
  25. Задорожный В.М. - СО РАН – МАСС - ответственный секретарь комиссии

26. Чернова Г.В. - зам.заведующей лаб. Института  
теплофизики - ответственный секретарь  
комиссии
27. Виноградов В.В. - президент АБ "ИНКОМБАНК"
28. Демидов Ю.В. - генеральный директор института  
"КАТЭКНИИуголь" (г.Красноярск)
29. Дульзон А.А. - проректор Томского технического  
университета
30. Зубков В.И. - генеральный директор "Сибэнерго"
31. Кобец Б.Б. - генеральный директор института  
"Сибэнергосетьпроект" (г.Новосибирск)
32. Грицко Г.И. - директор института угля
33. Кулешов В.В. - член-корреспондент, СО РАН
34. Макаров А.А. - директор ИНЭИ РАН
35. Шпильман В.И. - директор научно-аналитического центра
36. Мальшев Ю.Н. - генеральный директор ГП "Росуголь"
37. Крылов Г.В. - генеральный директор "ТюменНИИГипрогаз"
38. Мастепанов А.М. - начальник управления Минтопэнерго  
России
39. Потанин В.О. - президент банка "ОНЭКСИМ"
40. Ревенко В.М. - генеральный директор института  
"СибНИИНП"
41. Иванов В.П. - председатель Росхимнефтепрома
42. Резуненко В.И. - член правления РАО "Газпром"

43. Вершинин Ю.Н. - президент Тюменской нефтяной компании
44. Сивак А.В. - президент "Сиданко"
45. Богданов В.Л. - президент "Сургутнефтегаз"
46. Филимонов Л.И. - президент Восточной нефтяной компании
47. Хохлов В.А. - президент АКБ ТОКОБАНК
48. Аксенов В.Н. - зам.генерального директора ИД МАСС
49. Зацепин А.Г. - зам.генерального директора ИД МАСС
50. Куликов В.П. - директор программы ИД МАСС



**Редакционный Совет  
Энергетической стратегии Сибири**

1. Шафраник Ю.К. - Министр топлива и энергетики России
2. Полежаев Л.К. - Председатель Совета МАСС
3. Коптюг В.А. - Председатель СО РАН
4. Рокешкий Л.Ю. - Председатель координационного совета МАСС по ТЭК Сибири
5. Смирнов Е.А. - Председатель координационного совета МАСС по энергетике
6. Бушуев В.В. - Заместитель Министра топлива и энергетики России
7. Макаров В.М. - Представитель Минтопэнерго РФ в Сибири
8. Зацепин А.Г. - Заместитель ген.директора Исполнительной Дирекции МАСС
9. Добрецов Н.А. - Заместитель Председателя СО РАН
10. Задорожный В.М. - Управление организации научных исследований СО РАН



**СОСТАВ**  
**исполнительной дирекции по организации разработки**  
**Энергетической стратегии Сибири**

- |                    |   |
|--------------------|---|
| 1. Бушуев В.В.     | - руководитель, зам.Министра<br>Минтопэнерго РФ                   |
| 2. Зацепин А.Г.    | - зам.руководителя, зам.генераль-<br>ного директора МАСС          |
| 3. Макаров В.М.    | - зам.руководителя, представитель<br>Минтопэнерго России в Сибири |
| 4. Меренков А.П.   | - зам.руководителя, директор<br>СЭИ СО РАН                        |
| 5. Задорожный В.М. | - ответственный секретарь   |
| 6. Куликов В.П.    | - ответственный секретарь   |
| 7. Чернова Г.В.    | - ответственный секретарь   |

