

учных разработок. Кроме ИФПМ учредителями являются промпредприятия, на базе которых размещены и работают МП, и физические лица - авторы разработок. Прибыль есть, но небольшая. Сейчас создается АО, куда войдут указанные МП, ИФПМ и строящийся Опытный завод. Планируется серийное производство наукоемкой продукции. При выходе на проектную мощность (1993 г.) расчетная балансовая прибыль АО составит около 70 млн. руб. Можно надеяться, что доля прибыли Института существенно подкрепит фундаментальные исследования.

3.2. Чл.-к. РАН Шабанов В.Ф. отметил, что в Красноярском научном центре успешно работает Акционерное общество открытого типа "Промтехника". В него входят структуры, работающие по тематике СКТВ "Наука". Прибыль, полученная "Промтехникой", направляется на развитие социальных нужд центра - строительство жилья, детских учреждений, поддержку лечебных учреждений и т.д. Характерной особенностью работы предпринимательских структур в Красноярском научном центре является полная организационная и финансовая обособленность от функционирования институтов (последние не принимают участия в предпринимательской деятельности, занимаясь решением научных проблем).

3.3. К.т.н. Спиридонов Г.А. в своем докладе показал весьма перспективную возможность коммерческого объединения интеллектуальной собственности нескольких институтов Новосибирского научного центра для использования в едином организационном механизме, позволяющем усиливать экономические результаты этой совокупной собственности по сравнению с индивидуальным использованием интеллектуальной собственности каждым институтом.

Институт ядерной физики и ТА "Технасиб" предлагают создать Центр высоких технологий (ЦВТ) для организации производства лекарственных препаратов, разработанных в ИЦГ, энтеросорбентов ИК, лазеров ИТПМ; Облучательный центр по стерилизации медицинских игл, шприцев, питательных сред и посуды для НПО "Вектор"; организовать производство термоусаживаемой пленки. Целесообразно организовать некоторые производства на Опытном заводе. В перспективе технологии ИЯФ и других институтов можно попытаться реализовать в странах Юго-Восточной Азии. Предлагаемая организационная форма - акционерное общество с участием юридических лиц (институты, промышленные предприятия, инвесторы, в т.ч. зарубежные) и физических лиц - разработчиков - соответствует сегодняшней практике инновационной деятельности Отделения.

Потенциал ИЯФ позволяет комплектовать для ЦВТ ускорители, ЯМР - томограф, цифровую рентгеновскую установку. Собственность Отделения также позволяет иметь достаточно солидный централизованный вклад в создание ЦВТ. Роль ТА "Технасиб" заключается в организации обеспечения инфраструктуры Центра: зданий и сооружений, земельного отвода, связи, электроэнергии, тепла, воды. Для этого Отделению целесообразно передать на баланс ТА "Технасиб" ряд зданий, площадок и других материальных объектов (например, площадка ЦАБ возле подстанции "Научная", РЭВ флота, здание бывшей поликлиники на пр. Строителей).

3.4. Чл.-к. РАН Пармон В.Н. оставляет идею пояса внедрения института, причем наилучший баланс интересов соблюдается при создании АО закрытого типа, где акционерами выступают институт, завод-производитель и физические лица-авторы разработок.

При создании АО баланс интересов института и физических лиц: 70 % - институт, 30 % - физические лица. Институту выгодно, когда средства поступают через коммерческие структуры. Одновременно решается проблема эффективной перекачки средств непосредственно в институт, т.к. АО выступает заказчиком новых разработок (соответственно увеличиваются средства на хозяйсвогворы).

Целесообразно создавать в Институте систему отслеживания разра-

боток от зарождения до коммерциализации. На каждую разработку необходим, по оценке западных экспертов, менеджер. Последних целесообразно готовить централизованно.

3.5. К.ф.-м.н. Зуйков Ю.П. отметил результаты деятельности ВТФ "Интерсиба". Одно из главных направлений работы - экспорт результатов творчества научных коллективов и организаций СО РАН в виде поставок готовой продукции, передачи сопутствующей технической документации, содержащей "ноу-хау", оказание услуг и связанные с ним организационно-технические мероприятия, направленные на развитие экспорта наукоемких товаров, повышение их конкурентоспособности и качества. Другое направление - импорт товаров, необходимых для развития материально-технической базы институтов, повышения уровня и эффективности научных исследований.

За прошедшие годы фирмой заключено 50 экспортных контрактов с зарубежными фирмами на общую сумму около 5 млн. инвалютных рублей, 40 импортных контрактов на сумму 5 млн. инвалютных рублей, в том числе за счет валютных фондов заказчиков закуплено товаров широкого потребления на сумму 1.2 млн. инвалютных руб. для нужд трудовых коллективов. В сообщении дан ряд конкретных предложений руководства фирмы по развитию внешнеэкономической деятельности институтов и зарабатыванию валюты.

3.6. Пинкин В.Ф. отметил, что сегодня Республиканский инженерно-технический центр по восстановлению и упрочнению деталей машин и механизмов при ИФПМ получает прибыль от деятельности созданных при нем малых предприятий в разных городах Сибири, является одним из учредителей СП и банка, создал брокерскую контору. Ведется многотоннажное производство ультрадисперсных порошков металлов, освоен выпуск нескольких изделий. Ожидаемая за 1992 год прибыль в размере 15 млн. руб. будет реинвестирована, а также вложена в решение социальных проблем сотрудников Центра.

3.7. К.т.н. Петин Ю.М. посвятил свое сообщение практической работе АО "Энергия" (АО закрытого типа, учредитель - Институт теплофизики). Направление деятельности - выпуск тепловых насосов трех мощностей и холодильных агрегатов. Финансовое кредо: "не гнать" зарплату, прибыль вкладывать в расширение производства. Продукция АО хорошо себя зарекомендовала. Из 6 млн. руб. прибыли три млн. руб. потрачено на науку. АО "Энергия" выступает заказчиком Института теплофизики по ряду разработок (ИТ выполняет работы быстрее и дешевле других).

3.8. Ак. Салганик Р.И. сообщил, что промышленность заинтересована в освоении новых препаратов ИЦГ. Институт является одним из учредителей АО по производству Сибгена. Вклады в уставный фонд: Министерство науки - 60%, ИЦГ - 20%, НИОХ - 20%. В Институте нет квалифицированных специалистов в области патентования, экономико-правовых отношений. В силу этих причин взаимоотношения с изготовителями лекарственных препаратов тормозятся. Крайне желательно иметь в ТА "Технасиб" квалифицированные кадры и службы для оказания услуг институтам - экономико-юридическую, патентную, маркетинговую. Институт цитологии и генетики поддерживает идею ИЯФ по созданию ЦВТ.

4. Доклады, их обсуждение и анкетирование участников совещания показали, что ряд функций целесообразно выполнять централизованно, через структуры аппарата Президиума Отделения.

К ним относятся:

- подготовка рекомендаций и материалов о развитии сотрудничества академических институтов с промышленным производством через новые экономические структуры;
- координация действий групп институтов СО РАН по коммерциализации

- совместных разработок;
- формирование совместно с институтами и другими заинтересованными организациями Государственных инновационных программ;
- формирование информационных каналов по предпринимательской деятельности по схемам:
  - а) республиканский уровень управления - Президиум СО РАН - институты СО РАН;
  - б) ряд институтов СО РАН - инвестор - промпредприятие;
- анализ развития коммерческой инновационной деятельности в Отделении;
- подготовка типовых документов, регламентирующих отношения между организациями при изготовлении и передаче технической документации и опытных образцов с учетом защиты прав организаций и авторов на разработки;
- подготовка типовых документов, регламентирующих отношения между сотрудниками и администрацией научных учреждений при создании, защите и использовании объектов интеллектуальной собственности;
- доведение до сведения организаций СО РАН основных законодательных и нормативных актов по вопросам правовой защиты и коммерческой реализации научных разработок;
- создание совместно с институтами банка данных по перспективным и достаточно подготовленным для освоения разработкам Отделения, о патентах и т.д.;
- организация обмена опытом инновационной деятельности (с участием коммерческих структур и госпредприятий) между научными учреждениями и научными центрами СО РАН.

ТА "Технасиб" в рамках Новосибирского научного центра может выполнять работы:

- разработка предложений по организации технопарковой зоны, в частности, по созданию условий для привлечения инвесторов;
- участие в создании коммерческих структур, использующих совместную интеллектуальную собственность ряда институтов СО РАН (например, экологометрологический центр, облучательный центр);
- организационно-методическое содействие созданию и работе в Новосибирском научном центре предприятий малого бизнеса, задачей которых является производство продукции, основанной на разработках научных учреждений Отделения;
- маркетинг;
- поиск инвесторов;
- организация консультационной службы по вопросам создания, защиты и использования объектов интеллектуальной собственности и новой техники, юридическим аспектам производственной, хозяйственной и коммерческой деятельности;
- посредничество в деле поиска и оформления заказов сторонних организаций на использование уникальных приборов и оборудования научных учреждений СО РАН для проведения измерений, испытаний и анализов;
- генподрядчика по созданию и использованию инфраструктуры Научно-технологического парка ННЦ.

5. Совещание по коммерческо-предпринимательской деятельности отмечает, что в Отделении накоплен большой объем коммерчески значимых научно-технических результатов и рекомендует:

5.1. В учреждениях СО РАН создать отделы или группы по коммерческо-предпринимательской деятельности. Методическое руководство от делами возложить на УКПКД Отделения.

- |                     |                                     |
|---------------------|-------------------------------------|
|                     | к. ф. - м. н.                       |
| 40. Пыко Г. Ю.      | УКПКД, апп. Президиума              |
| 41. Казак С. М.     | УКПКД, апп. Президиума              |
| 42. Харченко В. П.  | УКПКД, апп. Президиума              |
| 43. Куклина В. Н.   | УКПКД, апп. Президиума,<br>к. х. н. |
| 44. Селезнева Г. Н. | УКПКД, апп. Президиума              |

ИрНЦ

- |                    |  |
|--------------------|--|
| 1. Жеребцов Г. А.  | председатель Иркутского научного<br>центра, чл.-к. РАН |
| 2. Саляев Р. К.    | директор СИФИБРа<br>чл.-к. РАН                         |
| 3. Антипов А. Н.   | зам. директора по науке ИГСО,<br>к. г. н.              |
| 4. Ойрингель А. М. | зам. председателя Президиума ИИЦ,<br>к. ф. - м. н.     |
| 5. Ружников Г. М.  | зам. директора по науке ИрВЦ,<br>к. т. н.              |
| 6. Бухаров А. А.   | зам. директора ИЗК,<br>д. г. - м. н.                   |
| 7. Григорьев В. М. | зам. директора ИСЗФ,<br>к. ф. - м. н.                  |
| 8. Кузьмин М. И.   | директор ИГХ, чл.-к. РАН                               |
| 9. Щепин В. И.     | зам. директора ИГХ                                     |
| 10. Воронков М. Г. | директор ИрИОХ,<br>академик                            |
| 11. Бахаров Е. В.  | ИрИОХ  |

Кем. ИЦ

- |                     |   |
|---------------------|---|
| 1. Овдеенко В. И.   | зам. председателя Президиума<br>КемИЦ по общим вопросам             |
| 2. Счастливец Е. Л. | уч. секретарь КемИЦ, руководитель<br>рег. групп внедрения, к. т. н. |
| 3. Одошев           | КемИЦ   |

ОНЦ

- |                    |                   |
|--------------------|-------------------|
| 1. Чернов А.И.     | начальник ПФО     |
| 2. Ниезовский А.И. | уч. секретарь ОНЦ |

Тюм. НЦ

- |                   |  |
|-------------------|--|
| 1. Исмагилов Р.Х. | руководитель рег. групп внедрения<br>к.ф.-м.н. |
| 2. Смирнова Л.П.  | с.н.с. , ИКЗ                                   |

Барнаул

- |                   |                                   |
|-------------------|-----------------------------------|
| 1. Сопко И.И.     | руководитель рег. групп внедрения |
| 2. Васильев О.Ф.  | директор ИВЭП, чл.-к. РАН         |
| 3. Алексеев В.И.  | президент "Сибиннофонд"           |
| 4. Гершкович А.П. | зам. председателя "Сибиннофонда"  |

ТНЦ

- |                    |   |
|--------------------|---|
| 1. Крутиков В.А.   | и.о. председателя Томского научного центра, д.ф.-м.н. |
| 2. Пинкин В.Ф.     | директор РИТЦ   |
| 3. Шуваринов В.С.  | зам. директора по внедрению ИФПМ                      |
| 4. Кутелев А.Ф.    | директор КТИ "Оптика"                                 |
| 5. Тихомиров А.А.  | зам. директора по науке<br>КТИ "Оптика"               |
| 6. Филимонова Т.А. | рег. группа внедрения,<br>к.х.н.                      |
| 9. Поталицын Ю.Ф.  | ИСЭ, д.т.н.   |

БНЦ

- |                  |                                   |
|------------------|-----------------------------------|
| 1. Молонова Л.Б. | председатель ОПК БурНЦ            |
| 2. Конников Э.Г. | директор БГИ СО РАН,<br>д.г.-м.н. |
| 3. Ощепков С.П.  | KSENTA T&Tсоор (г. Улан-Удэ)      |

КНЦ

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 1. Шабанов В.Ф. | председатель Президиума КНЦ,<br>чл.-к. РАН |
|-----------------|--|

-12-

2. Болотских Л.Г.

руководитель рег. группы  
внедрения, к.ф.-м.н.

3. Захаров Ю.В.

уч. секретарь ИБСО,  
к.ф.-м.н.

Тув.КО

1. Лебедев В.И.

директор ТувКО, д.г.-м.н.

## Краткая справка

о совещании руководителей учреждений СО РАН по обмену опытом о предпринимательской деятельности, проведенном 01.06.1992 г. в соответствии с постановлением СО РАН от 04.04.1992 N 3

1. В работе совещания приняли участие представительные делегации от всех научных центров, кроме Якутского: директора и зам. директоров институтов, ведущие ученые и авторы разработок, предприниматели (список прилагается).

На совещании с докладами выступили: зам. председателя СО РАН чл.-к. РАН Васьков С.Т., председатель Президиума Красноярского научного центра чл.-к. РАН Шабанов В.Ф. ("Акционерные общества как форма организации конструкторской работы на примере КНЦ"), зам. председателя Иркутского научного центра к.ф.-м.н. Ойрингель А.М. ("О состоянии дел в области коммерческой деятельности в ИНЦ"), зам. директора Института ядерной физики к.т.н. Спиридонов Г.А. ("Возможности совместного использования интеллектуальной собственности институтов Отделения и других организаций в рамках коммерческих структур"), зам. директора Института катализа чл.-к. РАН Пармон В.Н. ("Об опыте ИК в организации коммерческих структур"), директор Сибирского института физиологии и биохимии растений чл.-к. Саляев Р.К. ("Принципы коммерческой деятельности не на основе малых предприятий"), директор Республиканского инженерно-технического центра по восстановлению и упрочнению деталей машин и механизмов при ИФПМ Пинкин В.Ф. ("Опыт работы РИТЦ по инвестированию малых предприятий и наукоемких производств"), директор Внешнеторговой фирмы "Интерсиба" к.ф.-м.н. Зуйков Ю.П. ("О работе внешнеторговой фирмы "Интерсиба" СО РАН"), директор Акционерного общества "Энергия" к.т.н. Петин Ю.М. ("Тепловые насосы и холодильные агрегаты. Организация предпринимательской деятельности"), зам. директора КТИ монокристаллов к.ф.-м.н. Винс В.Г. ("Проблемы выживания организации СО РАН на примере КТИ монокристаллов"), представил доклад директор Института физики прочности и материаловедения академик Панин В.Е. ("Организация промышленного освоения научно-технических разработок в Российском материаловедческом центре").

По обсуждаемым вопросам с сообщениями выступили: академик Салганик Р.И. (ИЦГ), Чубченко С.В. (ГПФУ, аппарат Президиума), Кузнецов Е.П. (ИСИ), д.т.н. Губарев В.В. ("Сибирское научное агенство"), д.т.н. Загоруйко Н.Г. (ТОО "Интерэксперт"), Овденко В.И. (КемНЦ), Алексеев В.И. ("Сибиннофонд", г. Барнаул), Сопко И.И. (рег. группа внедрения, г. Барнаул), к.т.н. Поморцев В.А. (УКПКД, аппарат Президиума).

2. Во вступительном слове зам. председателя Отделения чл.-к. РАН Васьков С.Т. отметил, что в сложившихся условиях экономического спада в стране и сокращения бюджетных ассигнований на науку Отделению необходимо заработать дополнительные финансовые средства для сохранения научных коллективов, имеющих крупные достижения в области фундаментальных исследований, и обеспечить им приемлемые условия работы: заработок, ресурсы, современное экспериментальное оборудование, поддержку инфраструктуры, возможность контактов с мировым научным сообществом, информационное обеспечение.

Один из путей выполнения этой задачи - получение средств от коммерциализации результатов научных исследований.

Решение такой задачи невозможно без широкомасштабного активного включения производственных и интеллектуальных ресурсов Отделения в сферу инновационной деятельности с привлечением капитала заинтересованных предпринимательских структур и использованием эффективных



форм хозяйствования.

В октябре 1990г. Президиумом СО РАН была принята концепция развития инновационной деятельности на основе использования научных достижений Отделения. Определена перспективная форма - научно-технологический парк (НТП), сформировавшаяся и широко распространившаяся в экономически развитых странах за последние 20 лет.

НТП - это форма реализации стратегии в области научно-технического прогресса государством и крупными фирмами, располагающими резервом денежных средств, которые необходимо стратегически эффективно вложить в опережающее развитие науки и техники. НТП - некоммерческая организация, предназначенная для создания благоприятных условий работы небольшим венчурным фирмам, размещающимся в этом НТП и выполняющим инновационные проекты с использованием научных результатов расположенного рядом исследовательского центра (комплекс институтов, университет).

Эти условия: предоставление в аренду офисов и производственных помещений, оборудования; информационные, маркетинговые, рекламные, производственные услуги, материально-техническое обеспечение, обучение кадров. Стоимость НТП, создаваемого за бюджетные средства или средства крупных фирм - десятки и сотни миллионов долларов. Элементом политики государства являются также экономические льготы для участников НТП (низкие налоги, льготные кредиты).

Пытаясь централизованно развивать инновационную деятельность на основе разработок Отделения в форме, близкой к НТП, Президиум СО РАН:

- создал Технологическую ассоциацию (ТА) "Технасиб" (учреждена 30.04.91, директор - Поморцев В.А.);
- с целью постановки на систематическую основу работы по коммерциализации интеллектуальной собственности вошел в состав учредителей с правом представительства в Совете директоров (Васьков С.Т.) АО "Сибирское научное агенство", организованного в Новосибирске рядом НИИ, предприятий, предпринимательских структур;
- установил контакт с Инновационным Советом и Инновационным фондом России с целью привлечения средств для реализации проектов НИИ СО РАН путем вхождения в Государственные республиканские инновационные программы;
- с целью расширения масштабов производства конъюктурной продукции ведет работу по организации использования возможностей Опытного завода и ряда институтов (ИХТТМС, ИЯФ, ИЦГ, ИФП);
- решил вопрос об отводе участка земли в верхней зоне Академгородка под строительство корпуса ТА "Технасиб".

Необходимо отметить недостаточные возможности ТА "Технасиб" по всем основным начальным условиям для организации инновационной деятельности на принципах функционирования НТП:

- финансы (уставный фонд - 1 млн. руб.);
- производственные площади (2 комнаты);
- инфраструктура для поддержки инновационных проектов (отсутствует);
- экономическое стимулирование (законодательством сегодня не предусмотрены льготы).

Ухудшающееся финансовое положение СО РАН не оставляет надежд на масштабную организацию в Новосибирском научном центре (ННЦ) инновационной деятельности в "классической" форме НТП, без существенных сторонних инвестиций.

В январе-феврале 1992 г. руководством СО РАН предпринята по-



пытка привлечь к разработкам институтов ННЦ внимание потенциальных зарубежных инвесторов. Подготовлен буклет "Шаг к технопарку" с набором представленных институтами разработок и обращением, в котором предлагается принять участие в развитии НТП на базе Опытного завода СО РАН и левобережной части Советского района.

По-видимому, таким институтам, как ИГД, ИЯФ, ИК, располагающим мощным собственным производством и большим набором завершенных разработок, доведенных до промышленных образцов, удастся сохраниться в виде моноструктур, обеспечивающих полное самофинансирование своей деятельности, и не потерять кадры.

В целом же инновационная деятельность в институтах, в том числе с привлечением производственных возможностей Опытных заводов Отделения, носит фрагментарный характер и характеризуется экономически неэффективным использованием имеющихся производственных площадей и оборудования. Уровень прикладных разработок Отделения, как правило, не позволяет использовать их непосредственно для постановки на производство. Требуется конструкторская и технологическая доработка, что связано с необходимостью привлечения дополнительных денежных средств. Предпринимательские структуры при институтах существуют с 1988-90 гг. Отчисления от их доходов составляют единицы % от общего объема финансирования, необходимого для жизни институтов, и не могут рассматриваться как существенный вклад за счет инновационной деятельности на основе достижений науки.

В последние несколько месяцев в условиях инфляции как государственные, так и негосударственные хозяйственные структуры предлагают вложить свои средства в дело, в частности, в инновационную сферу СО РАН.

Институты Отделения должны осознать необходимость коммерциализации результатов научных исследований с привлечением капитала потенциальных инвесторов, в том числе зарубежных, что потребует провести:

- разработку программы выхода из кризиса;
- разработку положений о реорганизации институтов с выводом в инновационную сферу прикладных и производственных работ;
- внутренний конкурс инновационных проектов с подготовкой бизнес-планов;
- поиск инвесторов.

3. Докладчики обобщили результаты и положительный опыт, полученные в сфере инновационной деятельности институтов Томского, Красноярского, Новосибирского и др. научных центров.

Некоторые прикладные разработки успешно реализуются в предпринимательской сфере. Формы реализации - акционерные общества (учредители: институты Отделения, сторонние инвесторы и физические лица - авторы разработок), малые предприятия, ассоциации.

Несколько примеров.

3.1. Ак. Панин В.Е., Шувариков В.С. Институт физики прочности и материаловедения подготовил 12 научно-технических проектов по своим разработкам, которые составили инновационную программу. Каждый из проектов прошел технико-экономическую экспертизу, экономически просчитан и рекомендован к использованию. По проектам создано 12 малых предприятий (МП). Руководящий орган всех МП - Правление и Собрание учредителей, в состав которых входит директор или зам. директора Института с правом решающего голоса (Институт владеет "контрольным пакетом"). В Уставный фонд малых предприятий ИФПМ внес часть средств в денежной форме и часть - в виде интеллектуальной собственности - на-

5.2. УКПКД Отделения организовать регулярную учебу и обмен опытом с выездом на места руководителей и сотрудников подразделений Отделения по вопросам коммерческо-предпринимательской деятельности.

5.3. Создать в СО РАН фонд научно-технической, экономической и правовой поддержки новых экономических структур.

5.4. Создать в НИЦ Центр высоких технологий для производства лекарственных препаратов, лазеров, разработанных в Отделении; облучательный центр - для стерилизации медицинских игл и шприцев, питательных сред и посуды для НПО "Вектор", организовать производство термоусаживаемой пленки. Рассмотреть возможность организации некоторых производств на Опытном заводе.

5.5. Руководству Отделения рассмотреть вопрос о создании Централизованного валютного фонда СО РАН для финансирования на условиях льготного кредита затрат институтов, связанных с подготовкой ими научных товаров к поставкам на внешний рынок (оплата патентов, элементная база, дополнительная комплектация, реклама и т.п.).

5.6. ВЭФ "Интерсиба" совместно с ТА "Технасиб" проработать вопрос и организовать предпринимательскую деятельность за валюту на принципе кооперации институтов, имеющих валютные средства, с целью более выгодного использования валюты и обеспечения сотрудников Отделения товарами широкого потребления.

5.7. КТИ монокристаллов ознакомить институты Отделения с опытом КТИ по выживанию организации СО РАН в условиях перехода к рынку. "Экономическая система", принятая в КТИ монокристаллов, включает:

а) внутренний хозрасчет (фиксированные накладные расходы, доводимые до подразделений в абсолютной величине; формирование фонда заработной платы подразделений по остаточному принципу; децентрализованные фонды развития);

б) венчурные фирмы по каждому направлению работы КТИ.

5.8. УКПКД аппарата Президиума СО РАН осуществлять методическую и аналитическую работу по развитию предпринимательской деятельности в Отделении.

5.9. Руководству Отделения создать в СО РАН Совет предпринимателей; поддерживать коммерческие структуры при институтах Отделения, использующие научный потенциал институтов.

5.10. УКПКД организовать встречу директоров институтов НИЦ с предпринимателями Академгородка.

Зам. председателя СО РАН  
чл.-к. РАН



С.Т. Васюков

Список участников совещания по обмену  
опытом коммерческо-предпринимательской деятельности  
институтов СО РАН

22.05.92г.

ННЦ

- |                    |  |
|--------------------|--|
| 1. Васьков С.Т.    | зам. председателя СО РАН,<br>директор КТИ ВТ, чл.-к. РАН |
| 2. Винс В.Г.       | зам. директора по науке КТИ МК,<br>к.ф.-м.н.             |
| 3. Песляк П.М.     | зам. директора по коммерции ИАЗ                          |
| 4. Густайтис В.П.  | гл. инженер КТИ НП                                       |
| 5. Пармон В.Н.     | зам. директора по науке ИК,<br>чл.-к. РАН                |
| 6. Панькин В.Г.    | зам. директора по науке КТИ ПМ,<br>к.ф.-м.н.             |
| 7. Короткевич М.Н. | зам. директора "Технасиб",<br>к.х.н.                     |
| 8. Сушенцева М.П.  | зам. директора по экономическим<br>вопросам ОИГГМ        |
| 9. Гальперин Л.Б.  | зав. сектором правовых проблем<br>НТП ИЗОПП, д.ю.н.      |
| 10. Поляков Г.В.   | зам. директора ИГ,<br>чл.-к. РАН                         |
| 11. Петин Ю.М.     | директор АО "Энергия",<br>к.т.н.                         |
| 12. Фурсенко В.А.  | зам. директора по науке ИМП,<br>к.г.-м.н.                |
| 13. Кузнецов Е.П.  | зам. директора по науке ИСИ                              |
| 14. Котов А.С.     | зам. директора по общим вопро-<br>сам КТИ ВТ             |
| 15. Губарев В.В.   | президент АО "Сибирское научное<br>агентство", д.т.н.    |
| 16. Аношин Г.Н.    | директор Аналитического центра<br>ОИГГМ, к.г.-м.н.       |
| 17. Тешуков В.М.   | зам. директора ИГИЛ,<br>д.ф.-м.н.                        |



- |                     |   |
|---------------------|---|
| 18. Салганик Р.И.   | зам. директора ИЦГ,<br>академик                 |
| 19. Кильдяшев С.П.  | зам. директора ИК                               |
| 20. Панфилов В.Н.   | зам. директора ИХКГ,<br>д.х.н.                  |
| 21. Спиридонов Г.А. | зам. директора ИЯФ,<br>к.т.н.                   |
| 22. Золотухин Е.П.  | зам. директора КТИ ВТ,<br>к.т.н.                |
| 23. Ан Л.М.         | рук. патентной группы ИХН<br>СО РАН             |
| 24. Болдырева И.С.  | УИ, апп. Президиума СО РАН                      |
| 25. Котов Ю.А.      | "Сибирское научное агентство"                   |
| 26. Загоруйко Н.Г.  | директор ТОО "Интерэксперт",<br>д.т.н.          |
| 27. Собстель Г.М.   | директор ОЗ,<br>к.т.н.                          |
| 28. Гордиенко В.В.  | зам. директора ИФПР,<br>к. филос. н.            |
| 29. Швецов Г.А.     | зам. директора ИГИЛ,<br>к. ф.-м. н.             |
| 30. Юрченко В.К.    | УИ, апп. Президиума СО РАН                      |
| 31. Зуйков Ю.П.     | ген. директор "Интерсиба",<br>к. ф.-м. н.       |
| 32. Созинова Е.В.   | корр. еженедельника "Наука в<br>Сибири"         |
| 33. Дубовская Н.И.  | координ. отдел МЭП                              |
| 34. Каныгин А.А.    | н.с. ИГ   |
| 35. Добрецов Н.Н.   | н.с. ОИГГМ                                      |
| 36. Чубченко С.В.   | ГПФУ, апп. Президиума                           |
| 37.                 | ЮРО, апп. Президиума                            |
| 38. Поморцев В.А.   | начальник УКПКД, директор<br>"Технасиб", к.т.н. |
| 39. Лобурец Ю.В.    | УКПКД, апп. Президиума                          |