

17.03.92

Др. со РАН



З А П И С К А

о развитии инновационной деятельности Сибирского отделения РАН

Главная задача в развитии инновационной деятельности Отделения сегодня - это получение дополнительных финансовых средств для сохранения научных коллективов, имеющих крупные достижения в области фундаментальных исследований, и обеспечение им приемлемых условий работы: заработок, ресурсы, современное экспериментальное оборудование, поддержка инфраструктуры, возможность контактов с мировым научным сообществом, информационное обеспечение.

В сложившихся условиях экономического спада в стране и сокращения бюджетных ассигнований на науку, для выполнения этой задачи, если считать при этом не допустимым массовое сокращение сотрудников институтов, необходимо получение ежегодных средств от коммерциализации результатов научных исследований только по Новосибирскому научному центру (ННЦ) в объеме порядка 1-2 млрд. рублей.

Решение такой задачи невозможно без широкомасштабного активного включения производственных и интеллектуальных ресурсов Отделения в сферу инновационной деятельности с привлечением капитала заинтересованных предпринимательских структур и использованием эффективных форм хозяйствования.

1. Состояние.

1.1. В октябре-90 Президиумом СО РАН была принята концепция развития инновационной деятельности на основе использования научных достижений Отделения. Определена перспективная форма - научно-технологический парк (НТП), сформировавшаяся и широко распространенная в экономически развитых странах за последние 20 лет.

НТП - это форма реализации стратегии в области научно-тех-

нического прогресса государством, в котором благополучна рыночная экономика, высок жизненный уровень населения и технологический уровень в различных отраслях хозяйства. В то же время государство и крупные фирмы располагают резервом денежных средств, которые необходимо стратегически эффективно вложить в опережающее развитие науки и техники. НТП - некоммерческая организация, предназначенная для создания благоприятных условий работы небольшим венчурным фирмам, размещающимся в этом НТП и выполняющим инновационные проекты с использованием научных результатов расположенного рядом исследовательского центра (комплекса институтов, университет). Эти условия: предоставление в аренду офисов и производственных помещений, оборудования; информационные, юридические, маркетинговые, рекламные, производственные услуги, материально-техническое обеспечение, обучение кадров. Стоимость НТП, создаваемого за бюджетные средства или средства крупных фирм - десятки и сотни миллионов долларов. Элементом политики государства является также экономические льготы для участников НТП (низкие налоги, льготные кредиты).

Пытаясь централизованно развивать инновационную деятельность на основе разработок Отделения в форме, близкой к НТП, Президиум СО РАН предусмотрел в качестве первого шага создание Технологической ассоциации (ТА) "Технасиб" (учреждена 30.04.91, директор - Поморцев В.А.).

Основные результаты работы ТА "Технасиб" за 1991 год изложены в прилагаемой справке (Приложение 1). К записке прилагается также отчет о деятельности внешнеэкономической коммерческой фирмы Отделения "Интерсиба" (Приложение 2). Директор фирмы - Зуйков Ю.П.

В целом работа ТА "Технасиб" и Управления конструкторско-производственной и коммерческой деятельности (УКПКД) аппарата Президиума СО РАН ведется по следующим направлениям:

- создан актуализируемый банк данных по прикладным разработкам Отделения, используемый в работе с предприятиями и организациями региона;

- совместно с 17 институтами НИЦ, Облсполкомом, ВУЗ'ами и отраслевыми НИИ разработана инновационная программа Новосибирской области по направлениям: экология, продовольствие, здоровье, товары народного потребления, строительство, ресурсосбережение, транспорт, жилищно-коммунальное хозяйство, новые технологии, материалы, приборы. По направлению "Экология" предполагается финансирование работ из областного бюджета в объеме 800 тыс.рублей через ТА "Технасиб" (отв. - зам.директора Короткевич М.Н.);

- разработаны технико-экономические обоснования (бизнес-планы) ряда инновационных проектов и поддержано начало их реализации финансовыми средствами из уставного фонда и кредита ТА "Технасиб";

- выполнен большой объем работ с привлечением служб Президиума СО РАН (ЮрО, ПФУ, Отдел права) по подготовке нормативных документов (уставы, учредительные договора), разрабатываемых в институтах НИЦ и других научных центрах СО РАН при создании новых инновационных предприятий с участием научных организаций;

- сбор и анализ информации по развитию предпринимательских структур в Советском районе г.Новосибирска и, в частности, при институтах НИЦ;

- с целью постановки на систематическую основу работы по коммерциализации интеллектуальной собственности Президиум СО РАН вошел в состав учредителей с правом представительства в Совете директоров (Васьков С.Т.) "Сибирской научной биржи", организованной в Новосибирске рядом НИИ, предприятий, предпринимательских структур в конце 1991 года. Информация о создании этой биржи, целях и принципах деятельности дана заместителям директо-

ров НИИ ННЦ на специально проведенном совещании;

- установлен контакт с Инновационным Советом и Инновационным Фондом России с целью привлечения средств для реализации проектов НИИ СО РАН путем вхождения в республиканские инновационные программы;

- постоянно ведется работа с Опытным заводом СО РАН и рядом институтов ННЦ с целью расширения масштабов производства конъюктурной продукции с использованием возможностей завода (ИХТТИМС, ИЯФ, ИСиГ, ИФП);

- близок к решению вопрос об отводе участка земли в Академгородке под строительство корпуса ТА "Технасиб";

- в январе-феврале-92 руководством СО РАН предпринята попытка привлечь к разработкам институтов ННЦ внимание потенциальных зарубежных инвесторов. Подготовлен буклет "Шаг к технопарку" с набором представленных институтами разработок и обращением, в котором предлагается принять участие в организации НТП на базе Опытного завода СО РАН и левобережной части Советского района. Эти предложения уже направлены в Японию, а также распространены среди представителей "российского зарубежья" (США, Германия, Франция, Австралия, Румыния) на съезде международной неправительственной организации "Сибирский Русский Дом". Продолжая эту акцию, необходимо через институты ННЦ направлять предложения по участию в развитии НТП фирмам, с которыми имеются деловые связи.

Необходимо отметить в целом несоответствие возможностей ТА "Технасиб" по всем основным начальным условиям для организации инновационной деятельности на принципах функционирования НТП: финансы (уставной фонд - 1 млн. рублей); наличие производственных площадей (2 комнаты); инфраструктура для поддержки инновационных проектов; экономическое стимулирование (законодательством сегодня не предусмотрены льготы).

Ухудшающееся финансовое положение СО РАН и ННЦ не оставляют

надежд на масштабную организацию инновационной деятельности в "классической" форме НТП без существенных сторонних инвестиций.

1.2. Инновационная деятельность в институтах, в том числе с привлечением производственных возможностей Опытных заводов Отделения носит фрагментарный характер и в целом характеризуется экономически неэффективным использованием имеющихся производственных площадей и оборудования.

Предпринимательские структуры, возникшие при институтах в 1988-90 годах, несмотря на решение Президиума СО РАН от 27.03.91 с рекомендацией упорядочить организационную форму их работы, продолжают существовать. Отчисления от их доходов составляют единицы от общего объема финансирования, необходимого для жизни институтов, и не может рассматриваться как существенный вклад за счет инновационной деятельности на основе достижений науки. По-прежнему работа сотрудников институтов в этих организациях по совместительству - источник дополнительного заработка при сохранении социальной защиты со стороны института.

Сегодня в условиях острого дефицита бюджетных средств для обеспечения деятельности институтов и инфраструктуры СО РАН выполнение главной задачи - сохранения структуры фундаментальных исследований - возможно только на основе экономически эффективного использования интеллектуальной собственности и существенной части основных средств Отделения путем вовлечения их в инновационную и производственную сферу.

Уровень прикладных разработок Отделения как правило не позволяет использовать их непосредственно для постановки на производство. Требуется конструкторская и технологическая доработка, что связано с необходимостью привлечения дополнительных денежных средств. За последние несколько месяцев такую возможность все чаще начинают предлагать как государственные, так и негосударственные хозяйст-

венные структуры, стремящиеся в условиях инфляции вложить свои средства в дело, в частности, в инновационную сферу. К ним относятся наши партнеры по "Сибирской научной бирже", "Азиатская биржа", "Российский инновационный концерн", "Российская академия предпринимательства", международная технологическая ассоциация "ЧЕТЕК", ряд частных фирм, обращающихся с предложениями по созданию акционерных обществ для организации совместных производств на нашей производственной базе.

С учетом этой возможности следует скорректировать концепцию организации инновационной и коммерческой деятельности Отделения.

2. Предложение.

2.1. Принять за основу форму трансформации исследовательских институтов, изложенную в Концепции развития Советского района, которая разработана совместной комиссией Малого совета района и Президиума СО РАН: институт преобразуется в консорциум, во главе которого остается Центр фундаментальных исследований (ЦФИ), 10-30% численности, финансируемый за счет бюджетных средств. Прикладные разработки выводятся в инновационную, производственную и предпринимательскую сферу. хозяйственная форма ее - акционерные общества, учреждаемые ЦФИ, сторонними инвесторами, физическими лицами-авторами разработок и технологий. Кадровый состав АО формируется в основном из переводимых из института (ЦФИ) сотрудников. ЦФИ как распорядитель федеральной собственности предоставляет организованным АО производственные площади, оборудование на праве аренды, интеллектуальную собственность, зачитываемые как учредительный пай. Капитал сторонних инвесторов-учредителей используется для дооснащения оборудованием и доведения разработок до производства.

По-видимому, форма концерна - наиболее вероятный вариант взаимодействия фундаментальной науки с инновационной сферой, поскольку

даст возможность сохранить научное ядро института и без больших социальных потрясений решить проблему занятости высвобождаемых сотрудников.

Одной из главных производственных площадок НИЦ в рассматриваемой структуре должен стать Опытный завод СО РАН как база для формирования научно-технологического парка. На его производственных площадях может работать часть АО, реализующих инновационные проекты. Их учредителями будут: институты (или ЦФИ), владельцы интеллектуальной собственности, Опытный завод, сдающий в аренду оборудование и производственные площади, сторонние инвесторы, вкладывающие денежные средства.

Допустима организация на территории Опытного завода АО, ориентированных на выпуск конъюктурной продукции товаров народного потребления.

Как юридическое лицо Опытный завод в такой форме развития становится администрацией НТП. Часть доходов от дивидендов используется для развития производственной базы НТП, а также пречисляется в Президиум СО РАН для формирования различных фондов.

2.2. Понятно, что изложенная в п.2.1 схема не может быть универсальной. Возможно, что таким институтам, как ИГД, ИЯФ, располагающим мощным собственным производством и большим набором завершенных разработок, доведенных до промышленных образцов, удастся сохраниться в виде моноструктур, обеспечивающих полное самофинансирование своей деятельности и не потерять кадры. Кроме того, эта схема не универсальна для институтов, работающих в гуманитарной области.

2.3. За осознанием институтами Отделения необходимости коммерциализации результатов научных исследований с привлечением капитала потенциальных инвесторов, в том числе зарубежных, как трудно решаемой, но неизбежно подлежащей решению задачи, должны последовать:

- внутренний конкурс инновационных проектов с подготовкой

бизнес-планов;

- разработка программы выхода из кризиса;

- поиск инвесторов;

- разработка положений о реорганизации институтов с выводом в инновационную сферу прикладных и производственных работ.

С.В.Ван -
16.03.92 (Васильков)